

les
UCCG

Rapport annuel
bilan des activités 2020



Impressum**Édition**

© Les UCG

Conception et réalisation

Ceux d'en face

Crédits photos et illustrationsLes UCG, Jonathan Perrot
et Ceux d'en face**Impression**Avec l'aimable soutien de l'imprimerie
Atar Roto Presse SA**3**

Édito

4

Pôle pédagogie et animation

7

Villas YoYo

19

Pôle hébergement et sport

25Les UCG : structure de stage offrant des perspectives de formation
professionnelle**29**

Nouvelle ligne graphique 2021

31

Club de service unioniste de Genève

32

Bilan financier 2020

34

Pertes et profits 2020

36

Financements, dons et subventions

40

Contacts et coordonnées

Le mot du président

Quelle période étrange! Comment ne pas évoquer en tête de ce rapport les circonstances si particulières, que nous n'envisagions même pas de vivre, auxquelles nous devons faire face actuellement.



Cette distanciation sociale requise pour lutter contre la pandémie, les gestes barrières, sont en parfaite contradiction avec les valeurs et principes fondamentaux des UCG, soit la prise en compte de l'intérêt supérieur de l'humain dans un esprit de solidarité et la participation de chacun, les UCG agissant auprès de personnes de toutes croyances, de tous milieux sociaux et de toutes cultures.

Les UCG n'ont toutefois pas faibli tout au long de cette période pour maintenir leur engagement, que ce soit par la vie du Foyer George Williams, par l'accueil des enfants au sein des Villas YoYo ou encore par la poursuite de l'I-Formation. Il a fallu avoir recours à beaucoup d'imagination, de flexibilité et de sens de l'adaptation pour maintenir ces prestations au mieux des règles, qui ont varié à tous les instants comme chacun le sait.

C'est le lieu de saluer la grande disponibilité et souplesse de l'ensemble des collaborateurs des UCG ainsi que le soutien continu de nos partenaires, privés et publics, qui demeure indispensable à l'accomplissement de notre mission. Ce soutien sera encore plus précieux en cette année 2021 au vu des conséquences sociales causées par la pandémie.

Mais l'élan des UCG ne saurait être freiné et vous découvrirez avec ce rapport une nouvelle ligne graphique, un nouveau logo et la désignation par « les UCG » de notre institution. C'est un élan de fraîcheur, de dynamisme et de renouveau que nous manifestons par cette nouvelle présentation.

Vivent les UCG ▼

Jean-Louis Collart
Président des UCG

Édito

Alors qu'aujourd'hui beaucoup de mesures visent à maintenir l'activité économique en réduisant fortement les liens sociaux, amicaux et familiaux, il apparaît primordial de poursuivre avec encore plus d'engagement les missions que les UCG se sont données tel que le renforcement des liens sociaux!

Qu'il s'agisse des enfants qui vivent cette crise sanitaire dans des conditions parfois très difficiles, des apprentis¹ et des nombreux stagiaires que nous accueillons dans nos structures qui ont vu leurs parcours de formation se compliquer, ou des résidents du Foyer George Williams contraints à l'enseignement à distance avec toute ce que cela implique, tous subissent les conséquences de la crise due à la Covid-19. Les seniors que nous accompagnons pour apprivoiser les nouvelles technologies ne sont pas épargnés non plus, et la situation sanitaire va très probablement accélérer le changement de regard qu'ils portent sur les outils connectés.

Autant d'indicateurs qui nous poussent à solliciter nos habituels partenaires pour nous permettre de maintenir notre mission sociale qui privilégie le facteur humain avant tout, au travers d'activités créatives et pédagogiques.

C'est justement en entretenant le lien social, en cultivant les élans de solidarité, en mettant à l'honneur au sein de la population les valeurs que nous défendons, telles que la solidarité et l'entraide, que l'on pourra faire face à ce virus.

Nous devons davantage nous mobiliser dans un esprit solidaire afin de veiller au mieux aux intérêts de l'ensemble de la population, et en particulier des plus faibles. C'est assurément avec un fort sentiment d'appartenance et un haut niveau de connivence que nous y parviendrons.

Nous avons tous bien compris qu'il nous faudra encore du temps pour revenir à une vie « normale », mais nous ne devons pas arrêter de rêver et de croire en l'avenir, de développer de nouveaux projets et surtout de continuer à prendre soin de toutes ces personnes que nous accompagnons au quotidien, des plus jeunes aux plus âgées.

C'est incontestablement encore dans un contexte particulier que nous avons entamé l'année 2021 ; restrictions, fermetures, contacts limités au strict minimum. Toutes ces difficultés ont un impact indiscutable dans notre quotidien, au travail, comme dans nos vies privées. Espérons cependant que ces mesures soient éphémères et deviennent un lointain souvenir!

Les activités se poursuivront dans tous nos secteurs et nous l'espérons avec de nouvelles perspectives et de

nouvelles rencontres même, si elles seront encore quelquefois virtuelles!

Le défi de cette année sera avant tout de relancer nos actions dans les meilleures conditions possibles pour préserver le bien-être des enfants, des jeunes et des moins jeunes, tout en s'efforçant de maintenir le taux d'activité de l'ensemble de nos collaborateurs.

Nous attendons tous des jours meilleurs où nous pourrions reprendre le cours de nos activités dans des conditions plus ou moins normales. La Covid-19 n'a certes pas fini de nous compliquer l'existence, et l'enjeu majeur est de préparer l'avenir de tous nos bénéficiaires malgré cette situation chaotique.

Enfin, nous espérons pouvoir vous compter parmi nos fidèles donateurs, une nouvelle fois cette année. Nous vous en sommes déjà infiniment reconnaissants et nous vous remercions de transformer nos rêves en projets concrets, destinés à une large frange de la population genevoise.

Anne-Sophie Dejace
Secrétaire générale des UCG

¹ Dans ce document le genre masculin est utilisé comme générique dans le seul but de ne pas alourdir le texte.



Pôle pédagogie et animation



I-Formation

De la distance physique au rapprochement social connecté.

Avec une longue expérience de cours du soir, les UCG ont toujours joué un rôle éducatif, au sens large.

Dans la foulée du Sommet mondial sur la société de l'information (SMSI) qui s'est tenu à Genève en 2003, les UCG ont ouvert un Centre d'Intégration Numérique avec pour objectif d'accompagner des « exclus » de notre société ; les personnes requérantes d'asile, les personnes en recherche d'emploi, les retraités ou encore les jeunes en rupture scolaire.

C'est de cette façon que le Y'Net Seniors naît en mars 2005, avec l'appui du Club service des UCG, qui deviendra plus tard le Web Seniors.

À destination des habitants du quartier de la Jonction dans un premier temps, le projet a pris rapidement de l'importance et s'est alors ouvert à l'ensemble des seniors du Canton. De nombreux partenariats se sont alors noués, dont aujourd'hui seul celui avec Cité Seniors subsiste.

L'accent est mis sur la qualité de l'accueil et de la formation personnalisée. Il s'agit avant tout de proposer un accompagnement individualisé et ainsi de rassurer les aînés face à des technologies qui génèrent souvent de l'anxiété.

En 2015, à la suite d'une restructuration, les cours collectifs disparaissent, mais les cours individuels sont maintenus, malgré une forte diminution du personnel passant de cinq à un seul formateur depuis 2017.

Intégrés depuis dans le pôle « pédagogie et animation », ces ateliers informatiques sont ouverts à tous les stagiaires des UCG, tout en continuant d'accueillir les aînés qui le demandent. Cependant d'année en année, les aînés se tournent davantage vers l'accompagnement individuel bien plus adapté à leur situation.

Malgré une année singulière, les services d'I-Formation ont dispensé près de 400 heures de cours particuliers.

54 personnes, dont en grande majorité des femmes, ont bénéficié des

conseils de Pierrette Frily, formatrice d'adulte.

Depuis 2017, c'est une centaine de participants réguliers qui fréquentent les cours de I-Formation.

Les ateliers sont proposés à CHF 45.- de l'heure, mais de manière générale ce sont les abonnements de 6 heures (valables durant une année) au tarif de CHF 220 qui sont plébiscités. Un tiers des abonnements sont par ailleurs renouvelés une à quatre fois dans l'année.

Depuis le mois de juin, les demandes d'accompagnement sont en forte augmentation. Et nous en comprenons rapidement les enjeux !

En effet, si dans la perception du grand public, les personnes de plus de 65 ans ne s'intéressent pas aux nouvelles technologies et ont encore une certaine défiance vis-à-vis des nouveaux outils connectés, nous ne partageons pas cette même vision.

Les comportements changent et la situation sanitaire actuelle va probablement sensiblement accélérer cette transformation des regards face aux outils connectés pour



combattre le sentiment de solitude et d'exclusion.

De plus en plus de seniors ont bien compris que cela ne devait pas leur échapper et qu'ils devaient se tenir à la page. Mais ces technologies ne cessent de gagner en importance dans la société et de manière très rapide.

Si certains d'entre eux peuvent bénéficier de l'aide de leur famille ou d'amis, ce n'est malheureusement pas le cas de la majorité. Il y a aussi chez ces personnes une envie de rester indépendantes le plus longtemps possible avec une légitime pudeur aussi.

Pour ce public, le fait d'être connecté a de multiples enjeux, principalement pour garder le contact avec les proches, de recréer ou maintenir du lien social, de conserver une certaine autonomie et de faire valoir ses droits, d'accéder à l'information et aussi au divertissement.

Le projet de 2021-2022 consiste à renouveler ce service auprès des aînés, encore plus important dans ce contexte de crise sanitaire.

Nous trouvons également pertinent de développer nos services « à la maison » pour les personnes qui ne peuvent plus se déplacer aisément ou possèdent un ordinateur à domicile.

Villas YoYo

Une année démarrée sous le signe de l'environnement

À la fin de l'année 2019, le Museum d'histoire naturelle de Genève proposait aux Villas YoYo de collaborer avec l'artiste George Nuku à l'occasion de l'exposition présentée à Genève d'avril 2020 à janvier 2021. L'exposition « Bouteille à la mer 2120, Te Ao Maori », prend place depuis 2014 dans différentes villes du monde. Au fil des années, elle s'est déclinée en différents lieux puisqu'à chaque fois l'installation est renouvelée et devient un nouveau projet.

L'artiste de culture maorie s'installera en résidence à Genève durant le mois de mars 2020 (repoussé à juillet) afin de concevoir la scénographie de sa dernière exposition. George Nuku souhaite impliquer les enfants à la protection de la planète, en les invitant à des ateliers de création à l'aide de bouteilles en plastique. Son objectif est la création d'une œuvre collective, mais aussi de transmettre son message aux enfants et de leur proposer de devenir « ambassadeurs » de sa démarche.

Le plastique qui pollue est ainsi magnifié grâce aux créatures marines (requins, méduses, poissons) que crée l'artiste avec des bouteilles issues de collectes, nettoyées, découpées et enfin assemblées. En utilisant le plastique dans ses œuvres, George Nuku l'inscrit dans un cycle de durabilité

qui s'oppose à celui aboutissant à l'abandon pur et simple des objets en plastique.

L'exposition proposée permet d'aborder différentes notions englobant d'une part la culture maorie, d'autre part les enjeux climatiques largement mis en alerte ces derniers mois.

Qu'est-ce que la migration climatique? Que faire de tous nos déchets? Comment modifier notre quotidien et nos gestes habituels? Sont autant de questions qui tresseront le fil rouge de l'année. Avec la rencontre de l'artiste, l'occasion est aussi donnée aux enfants des Villas YoYo d'en apprendre davantage sur la culture maorie; ses traditions et modes de vie et surtout de comprendre son rapport à la nature.

Une collaboration avec l'association « À deux mains! – à la rencontre des arts et des sciences » est mise en place. Delphine Schumacher, avec qui nous collaborons régulièrement, est intervenue en amont dans chaque Villa YoYo pour aborder avec les enfants les grandes thématiques retenues et proposées par ce projet.

L'année était bien partie, les projets fusaient dans chaque Villa YoYo, les enfants y entraient et venaient quand ils voulaient tels des YoYo! Et puis une épidémie s'est installée sur nos terres et a contraint les autorités à décréter un confinement à tout le pays. Malheureusement, les Villas YoYo n'ont pas été épargnées et nous avons dû fermer nos structures

à la mi-mars. La nouvelle est tombée comme un couperet pour tous et une grande inquiétude s'est installée pour tous ces enfants. Nous avons eu le sentiment de les abandonner. Toutefois, malgré la pandémie, seule la YoYo Mobile, est restée en action envers et contre tout (cf. infra).

Nous avons vite compris que la réouverture des divers espaces allait être conditionnée à la mise en place de plan de protection dont nous avons fait une priorité.

Dans ce contexte, les Villas YoYo ont préparé leurs réouvertures estivales en appliquant les plans de protection permettant aux enfants de retrouver les bonheurs des activités que nous leur proposons. Nous savons déjà que nous allons devoir reconstruire la socialisation pour certains, aider ceux qui n'avaient pas pu suivre le travail scolaire à la maison et pallier la suppression des nombreuses activités de loisirs.

C'est à la fin du mois de mai que la Villa YoYo de Versoix a rouvert ses portes. Elle sera suivie début juin par les Villas Yoyo des Charmilles et d'Onex. Cependant, le concept d'accueil libre qui nous est cher est mis à mal ; pré-inscriptions obligatoires (que nous abandonnerons dès le mois de juillet), traçage des enfants, limitation du nombre d'enfants, restrictions des sorties, cloisonnements des enfants par groupes d'âge, autant de mesures qui ont du mal à passer. Mais nous n'avons pas le choix, et à l'approche des prochaines vacances, nous

voulons expérimenter nos plans de protection pour permettre une ouverture dès que possible et retrouver au plus vite les enfants !

C'est donc avec un fonctionnement adapté aux enjeux sanitaires que les Villas YoYo reprennent le rythme d'avant, avec moins d'enfants certes, mais une amplitude horaire normale.

Le programme des vacances a été revu et ajusté dans chaque Villa YoYo et lorsque la situation sanitaire a permis des mouvements de liberté, les enfants se sont rendus ensemble à AQUATIS à Lausanne

et ont également pu profiter d'une initiation au paddle à Coppet avec l'École de voile de Terre-Sainte.

Le projet de l'année, avec l'artiste George Nuku, a pris un peu de retard, mais se poursuit encore...

Celui sur l'éducation à l'alimentation persiste avec des ajustements nécessaires.

Finalement, nous apprenons à vivre plus lentement et nous cultivons la patience chez les enfants ! C'est peut-être un des enseignements majeurs que nous devons retenir de cette pandémie.



Villa YoYo, une pédagogie centrée sur l'enfant

Les Villas YoYo sont des lieux d'accueil inspirés des pédagogies Montessori, Freinet, Dolto et Steiner et destinés aux enfants entre 4 et 12 ans. Elles fonctionnent selon le principe de l'accueil libre, en offrant un espace d'expérimentation aux enfants dans un cadre basé essentiellement sur le respect et la confiance mutuelle.

Un lieu qui pratique l'accueil libre devient un espace de liberté accompagnée ou encadrée. Les enfants sont libres d'agir selon leurs envies

et leurs motivations, dans le respect de l'autre (adultes, enfants), du lieu et de son environnement. L'accueil libre permet aux enfants d'expérimenter sans marche à suivre ou directives, de développer leur autonomie et la confiance en eux et de se responsabiliser. Ils y apprennent aussi la prudence et se confrontent à leurs propres compétences et limites.

En accueil libre, l'enfant peut prendre des initiatives :

- décider lui-même ce qu'il souhaite faire, comment, et avec qui ;

- faire l'expérience des choses, découvrir ses ressources, ses capacités et valoriser sa créativité, développer son esprit critique ;

- apprendre la vie en collectivité dans un contexte autre que celui défini à l'école ;

- partir et revenir. Un enfant n'est jamais obligé de rester à la Villa YoYo. Il choisit d'y venir parce qu'il en a envie.

La notion de libre choix n'implique cependant pas l'absence de règles, mais ces dernières sont établies et adaptées à partir des échanges et des expériences menées avec les enfants.

Les Villas YoYo proposent un espace aménagé spécifiquement, centré sur les besoins de l'enfant, pour qu'il se sente en confiance et en sécurité. Ouvert à tous, ce lieu vise à favoriser la mixité sociale et interculturelle. L'encadrement est assuré par des professionnels formés dans le domaine social et pédagogique et qui adhèrent formellement aux principes pédagogiques qui régissent le fonctionnement des Villas YoYo.

Le confinement, un vocabulaire inadapté aux enfants.

La période de confinement a été une véritable épreuve pour tous et en particulier pour les enfants.

Les mesures restrictives destinées à endiguer la Covid-19 ont ignoré la réalité des plus jeunes en situation

de vulnérabilité. Cette crise a exacerbé les difficultés déjà existantes pour ce public. Les enfants et les pré-adolescents vulnérables ont donc vécu cette période parfois de manière très difficile. Ceci a par ailleurs été révélé déjà dans plusieurs analyses dans différents pays européens.

Les enfants ont en effet perdu de manière extrêmement brutale leurs repères du quotidien : coupés des copains et de l'école, privés de liberté, de loisirs et d'activités de socialisation ou créatives, cette crise a créé de nouvelles difficultés ou accentué de nombreuses situations potentiellement dangereuses pour l'équilibre de l'enfant.

D'un point de vue scolaire, les enfants connaissant des difficultés avant l'apparition de la Covid-19 n'ont fait que prendre du retard par rapport à leurs camarades plus chanceux. Mais surtout, le prolongement des mesures sanitaires depuis des mois devient très problématique pour ceux qui vivent dans des espaces trop petits pour leur permettre de se défouler et de travailler dans de bonnes conditions. En outre, la situation financière, déjà précaire de nombreuses familles ne s'est pas améliorée cette année, et nous ressentons déjà une augmentation des demandes de prises en charge des enfants. Enfin, cette situation comporte tous les ingrédients favorisant un climat de violence au centre duquel se retrouvent les enfants issus de milieux fragilisés par la crise.



Dans cette situation qui perdure, il convient plus que jamais d'avoir une vigilance accrue envers les enfants et les jeunes dont l'environnement familial s'est dégradé.

Ce sont autant de facteurs qui nous confortent dans nos engagements. Les Villas YoYo sont essentielles pour permettre aux enfants de retrouver des réflexes d'interactions sociales, de retisser des liens de confiance auprès d'adultes bienveillants et peut-être d'exprimer leur ressenti.

Villa YoYo d'Onex

Placée sous le signe du zéro déchet, la Villa YoYo lance très rapidement le processus de projet de collecte de déchets plastiques répondant à l'appel de l'artiste Georges Nuku.

A Onex, tous les enfants de la Villa ont été sensibilisés à cette action et l'équipe a rapidement fait le choix d'utiliser essentiellement des matériaux de récupération pour les ateliers de bricolage.

Appelant les enfants à récolter les déchets « réutilisables » la Villa est vite devenue une centrale de tri



dans le quartier : verres, capsules et bouchons en tous genres, filets d'agrumes, rouleaux de carton... À tel point que la récupération a cessé au bout de deux mois, vu les quantités de matière première rapportées par les enfants !

Le début d'année coïncidait aussi avec l'arrivée dans l'équipe d'une nouvelle responsable adjointe, par ailleurs céramiste de profession. Sa créativité et sa sensibilité artistique ont permis de faire émerger de nombreux projets de bricolages ainsi qu'un gros travail de sensibilisation sur les diverses matières à disposition. La réflexion sur les matériaux

récupérés a naturellement conduit à utiliser les ressources existantes dans la nature avoisinante qui en offre à foison.

Même si la situation particulière de 2020 a malheureusement limité les sorties, celle-ci a permis en revanche de réaménager les espaces, notamment la cour, en la décorant, en installant une piscine et en la végétalisant. Les enfants ont pu suivre durant les mois d'été l'évolution de leurs semis et déguster les quelques tomates, radis et salades de leur propre « micro-production ».

Les enfants ont aussi découvert les abords proches de la Villa ; promenades dans le Parc des Evaux (notamment à vélo), balades au bord du Rhône, visites de nombreux parcs, sorties au Bois-de-la-Bâtie et découverte de la réserve naturelle du Bois des Mouilles à Bernex, tout proche de la Villa.

En début d'année et avant le confinement, les enfants se sont rendus à la patinoire des Vernets, dans les différents musées du canton tels que les Musées d'art et d'histoire, d'histoire et des sciences, d'ethnographie et bien sûr le Museum d'histoire naturelle.

De manière générale, l'année particulière a permis à l'équipe de la Villa YoYo d'Onex de ralentir le rythme, de se rapprocher des enfants qui viennent quotidiennement et de prendre le temps d'observer les richesses qui nous entourent.

Villa YoYo Europe-Charmillles

Les activités d'animation proposées par la Villa YoYo Europe-Charmillles durant l'année 2020 sont aussi fortement influencées par la pandémie. Être présente et active dans un réseau de partenaires professionnels dense et important est une volonté que la Villa YoYo Europe-Charmillles a affirmée depuis le premier jour de son ouverture. Cette dynamique payera un lourd tribut aux différentes vagues de la Covid

qui ont submergé les animations tout au long de l'année.

Avec un premier trimestre (jusqu'à mi-mars) particulièrement dynamique, rythmé par des sorties culturelles et des activités en partenariat avec les bibliothèques, les ludothèques et le ludobus, le collectif de professionnels l'ABRI, action coordonnée par l'équipe du «99 – Espace de quartier» du Service social de la Ville de Genève, s'est tenu en février. Comme à son habitude, il était placé sous le signe du partage de savoir-faire et de l'échange de connaissances entre partenaires professionnels de longue date (Ludothèque «1, 2, 3... Planète», le 99, la Maison de quartier de Saint-Jean, l'association Rinia Contact, la police municipale du poste de la Servette, les travailleurs sociaux hors murs (TSHM), les assistants de sécurité publique -ASP- et

SOS enfants). Cette organisation est un puissant stimulant intellectuel, individuel et collectif.

D'autre part, la Villa YoYo Europe-Charmillles a enfin construit une nouvelle collaboration avec l'association «Mots à Mots». Cet échange vise à développer l'imaginaire et la créativité chez l'enfant au travers d'ateliers d'écriture.

Dans le cadre du projet «Bouteille à la mer 2120, Te Ao Māori» en collaboration avec le MHN et l'association «À deux mains» les enfants ont découvert la culture maorie.

Après un second trimestre dicté par le confinement, l'optimisme revient, voyant la reprise des activités. Malgré cet espoir, la prudence et le bon sens nous incitent à suspendre la plupart des collaborations du

réseau. Les projets en partenariat régulant habituellement les vacances d'été ayant été annulés, le programme d'activités estivales est réduit à des sorties à la pataugeoire et au parc des Franchises.

Seules, les collaborations avec l'association Europe-Charmillles et l'ABRI survivront à cette tempête à laquelle personne n'était préparé. Cependant, cela ne nous a pas empêchés d'aller de l'avant en maintenant les sorties d'été inter-villas (Paddle avec l'École de voile de Terre-Sainte à Coppet et visite d'Aquatis -Aquarium-Vivarium- à Lausanne). Ces deux sorties originales et inédites nous ont fait pendant un bref instant oublier tout ce que nous avons dû annuler ou repousser. Et bien que les distances de sécurité empêchaient encore le mélange des Villas, nous avons le

sentiment de remonter le temps. De revivre un tant soit peu ces sorties institutionnelles dont la vertu était de nous rassembler et nous rapprocher.

Dès le mois de septembre et ce malgré le refus de la Ville de Genève de nous donner accès à la salle de gymnastique de l'école des Charmilles et à la «salle de devoirs» dans l'école de l'Europe, l'équipe était déterminée à poursuivre l'aide aux devoirs et à proposer des activités physiques aux enfants.

Elle a donc trouvé une salle dans l'espace de Quartier 99 pour l'aide aux devoirs et a pu reprendre les cours de foot organisés par l'association Europe-Charmillles.

La semaine de l'ABRI d'octobre a eu lieu sous un format unique puisque

les encadrants, très nombreux, n'avaient pas la permission de se mélanger. Ainsi, chaque association a accueilli son propre public. Ce format marque la fin des tournus dans les postes d'activités. Pour la première fois, l'ABRI a perdu son essence; la force collective du réseau.

Pour les enfants de la Villa Europe-Charmillles, le projet «Bouteille à la mer 2120, Te Ao Māori» s'est aussi poursuivi avec une sortie au Muséum d'histoire naturelle en présence de l'artiste Georges Nuku.

Nous avons pu également sauver une sortie organisée par l'Ordre de Saint-Jean avant l'arrivée de la seconde vague de la Covid et visiter le Musée d'art et d'histoire sur le thème des chevaliers.



Un quatrième trimestre (à partir de novembre), perturbé par l'arrivée brutale de cette seconde vague a mis temporairement fin à nos projets d'animations en réseau. Même le repas offert aux enfants le mercredi et préparé par l'association Europe-Charmilles a été suspendu en novembre.

Heureusement, les fêtes de fin d'année nous ont redonné du baume au cœur ainsi que des occasions d'offrir de jolies animations et des cadeaux aux enfants.

Villa YoYo de Versoix

En tout début d'année, les enfants de la Villa YoYo ont pleinement profité de la patinoire de Versoix et de diverses sorties hivernales au bord du Lac.

Les vacances de février ont permis quant à elles l'organisation de la saison 6 de « Top Chef YoYo », un moment que les enfants attendent chaque année et apprécient beaucoup.

Février, c'est aussi pour les enfants de la Villa YoYo, le moment de participer à la construction du traditionnel « Bonhomme hiver » qui en raison de la crise sanitaire n'a pas connu le sort qui lui est réservé toutes les années!

Les enfants de la Villa de Versoix, à l'instar de leurs copains des Villas Europe-Charmilles et d'Onex, se sont aussi approprié le projet

« Bouteille à la mer 2120, Te Ao Māori ». Pour approfondir leurs connaissances du projet et des origines de l'artiste George Nuku, les enfants ont également abordé des sujets liés à la mer, l'environnement et les traditions maories en confectionnant des totems et des plats traditionnels.

Début mars, une dernière escapade avant le confinement avec les copains de la Villa d'Onex est organisée par l'Ordre de Saint-Jean, au Musée du Léman, à Nyon.

Lorsque la Villa YoYo de Versoix a rouvert à la fin du mois de mai, avec un protocole adapté, les enfants attendaient l'équipe de pied ferme! Il était urgent de leur changer les idées en proposant des jeux collectifs, des ateliers, des « cinés YoYo », des animations culinaires et quelques sorties organisées en un temps record.

Dès l'arrivée des beaux jours, les activités en plein air ont repris avec intensité. La chaleur battant son plein pendant les mois d'été, elles se sont majoritairement concentrées autour d'animations aquatiques avec des sorties à la piscine de Versoix et des balades au bord du Lac. Diverses chasses au trésor, plusieurs tournois de football, des jeux de balle assise et bien sûr les batailles d'eau ont été organisés.

Les moments de pique-nique au parc de la Bécassine semblaient ressourcer n'importe lequel d'entre nous...!

L'atelier-jardin a été de mise tout l'été. Les enfants ont eu beaucoup de plaisir à être en contact avec la terre et surtout de piquer quelques framboises par-ci par-là... Ils ont eu l'occasion de confectionner des confitures et de beaux bouquets de plantes aromatiques.

En plus de notre escapade à Lausanne, à Aquatis, et la sortie paddle à Coppet, nous sommes également allés à Genève, au parc La Grange, manger une glace près du Jet d'eau ou encore visiter le Bioparc – parc animalier de Pierre Challandes, à Genthod.

Avec la rentrée de septembre, les enfants étaient contents de reprendre les ateliers hebdomadaires habituels : mouvements et relaxions, atelier bien être (mixte) et activités physiques parfois nouvelles tels que la boxe et certains autres arts martiaux.

Cela a été une fin d'année un peu particulière tout de même, sans le réseau qui propose généralement de nombreuses animations. Mais les enfants de la Villa YoYo ont quand même pu se charger de la décoration du sapin de Noël du quartier, organiser une petite fête avec un goûter, réaliser des déguisements et même participer à une boum!

L'année s'est aussi achevée avec une fête préparée par les enfants pour dire au revoir au responsable de la Villa YoYo, actif depuis 5 ans dans la structure, qui s'en est allé vers d'autres aventures. Les



enfants lui ont préparé un goûter, une chorégraphie et chacun a pu au travers d'un montage vidéo lui offrir quelques témoignages très touchants.

Une page se tourne et c'est avec une petite réorganisation de l'équipe que l'année 2021 commencera.

YoYo Mobile

Dès le mois de janvier, la YoYo Mobile a poursuivi sa route et a proposé ses activités dans différents centres d'hébergement collectif (CHC) de l'Hospice général qu'elle visite depuis maintenant plus de deux années.

Pour respecter le concept des Villas YoYo, la YoYo Mobile mise sur la

régularité de ses passages. Son équipement est adapté en fonction des saisons, l'équipe d'animation est ajustée selon le nombre d'enfants et les activités sont développées de jour en jour.

La YoYo Mobile valorise principalement les activités organisées à l'extérieur quelle que soit la nature de la météo et durant cette année de pandémie, cela aura été son point fort ! Les enfants avaient besoin de sortir et la YoYo Mobile, qui s'apparente à une immense armoire à jeux qui se transporte, répond parfaitement à leurs besoins.

Le choix opéré dès le départ avec les responsables de l'Hospice général s'est posé sur des interventions dans des localités excentrées, dans lesquelles les enfants ont peu ou

difficilement accès à des animations leur étant destinées.

Durant l'année 2020, la YoYo Mobile a ainsi travaillé de manière régulière avec les CHC d'Anières, du Bois-de-Bay, à Satigny, de Presinge et au chemin du Bac au Petit-Lancy. Elle a également stationné à Versoix, en appui d'activité de la Villa YoYo, ainsi que dans le quartier de La Chapelle (quartier Oxygène), à Lancy pour la troisième année consécutive. A chaque prestation, nous y avons accueilli avec plaisir les mêmes enfants, mais aussi toujours plus de nouveaux.

Un nouveau partenariat en pleine pandémie !

Au début du mois d'avril 2020, en pleine crise sanitaire, la Fondation

«Au Cœur des Grottes» a fait appel aux UCG. Il était évident qu'avec la crise de la Covid et le confinement de la population, les conditions de vie de ses pensionnaires se dégradent. Le manque d'occupation pour les enfants qui ne sont plus à l'école, l'éloignement des espaces extérieurs pour sortir, le manque d'intimité dans les espaces communs parfois exigus sont des facteurs qui ont renforcé la colère des bénéficiaires et provoqué des tensions dans les relations du quotidien des mamans et des enfants. La Fondation a recherché alors rapidement une équipe de professionnels pour venir en soutien aux mères et aux enfants de ses foyers.

Dans ce contexte de crise, alors que toutes les Villas YoYo sont fermées, la YoYo Mobile équipée de l'ensemble du matériel pédagogique répondait sans équivoque aux besoins des enfants d'autant qu'elle peut se déployer rapidement et être instantanément opérationnelle.

Un planning d'intervention et le premier d'une longue série de plans de protection sont ainsi rapidement proposés en quelques jours et 15 interventions sont programmées entre avril et juin.

De cette expérience de nombreux liens se sont noués entre les enfants et les mamans des foyers et les intervenants de la YoYo Mobile. D'autres interventions supplémentaires seront rendues possibles grâce à un don inattendu. Il est à noter, qu'à l'inverse de ses sœurs

– les Villas YoYo, la YoYo Mobile ne perçoit pas de subventions. Seuls des dons privés ou des prestations payantes lui permettent de cheminer.

À partir du mois de novembre, la YoYo Mobile sera appelé par le CHC au chemin du Bac à Lancy, pour une vingtaine d'enfants heureux de la voir arriver. Avec une majorité d'enfants non francophone ou en phase d'apprentissage, l'équipe de la YoYo Mobile a pu constater une nouvelle fois que cela n'était pas une barrière. L'efficacité de notre projet est à nouveau révélée. Le jeu dans le cadre de l'accueil libre est un outil pédagogique indiscutable. Les enfants se sentent rapidement en confiance pour pouvoir s'épanouir en collectivité, jouer, se rencontrer et apprendre le respect à l'aide des projets ludiques, mais néanmoins constructifs pour leurs personnalités.

En trois ans, la YoYo Mobile a pris son envol. À l'origine seuls deux lieux d'activité étaient desservis régulièrement. Aujourd'hui, ce sont six endroits, disséminés dans le Canton, qui sont concernés par les activités de la YoYo Mobile. Les enfants ont été ravis de participer à l'une des 97 interventions organisées durant cette année.

Afin de répondre aux multiples besoins et envies des enfants, des partenaires et des lieux d'accueil, elle s'est continuellement adaptée grâce à sa grande flexibilité. Tout en préservant ses buts et ses valeurs,

elle a travaillé dans le respect de l'intégration de tous les enfants, l'équipe attachant une grande importance au respect de l'intégrité des enfants, spécialement dans des contextes particuliers. Un constat en ressort de manière évidente: le jeu facilite grandement le contact, le lien et le partage de valeurs.

Moyenne mensuelle de fréquentation
Fréquentation annuelle
Nouveaux venus
Nombre de journées d'ouverture annuelles
Budget annuel en CHF

Analyse de la fréquentation des Villas YoYo

Chaque enfant bénéficie au quotidien d'un encadrement professionnel, d'un goûter, d'une aide aux devoirs, d'un repas chaud pour

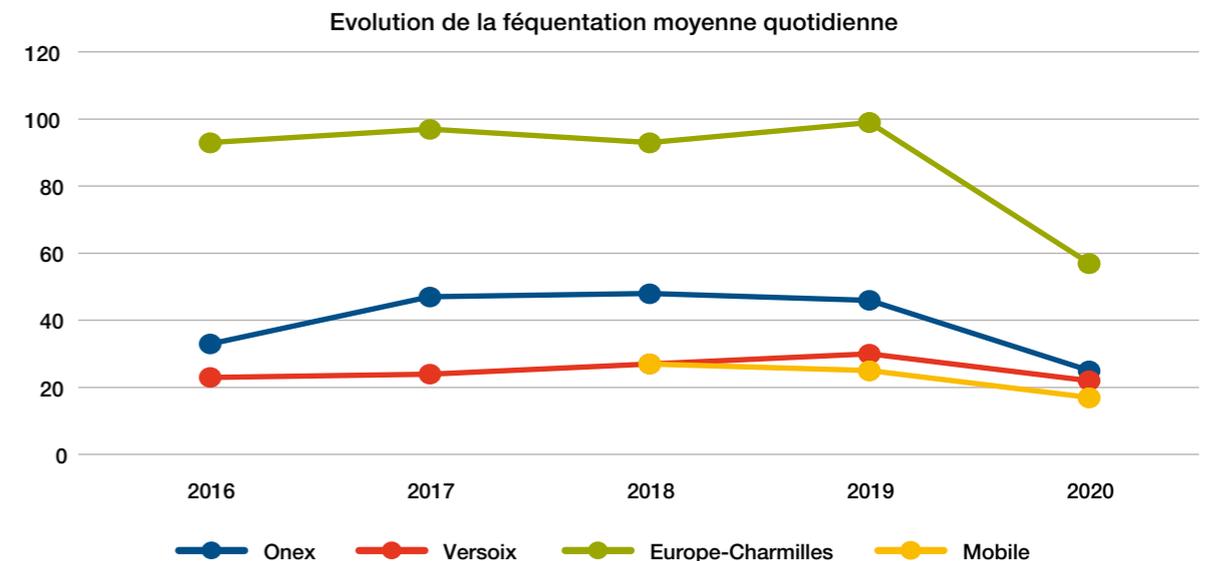
certaines et d'un espace pour faire ses devoirs et pour jouer. Il lui est également proposé de nombreuses sorties culturelles, sportives et ludiques organisées durant toute l'année.

Cet accompagnement, avec prise en charge, représente un coût journalier moyen de CHF 33.- par enfant (*).

** l'année de référence 2019 a été gardée compte tenu de la crise sanitaire*

	Onex			Versoix			Europe-Charmilles			Mobile*		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Moyenne mensuelle de fréquentation	25	46	48	19	30	27	57	99	93	17	25	7
Fréquentation annuelle	4'856	11'204	11'693	4'134	7'139	6'550	4'478	11'466	10'790	1'666	1'993	1'236
Nouveaux venus	31	122	84	24	46	42	77	205	132	114	202	Nc
Nombre de journées d'ouverture annuelles	193	245	244	192	240	243	81	117	98	97	81	44
Budget annuel en CHF	241'410	245'804	293'768	195'799	192'350	221'581	390'357	367'726	370'905	82'080	123'561	

* Lancement de la YoYo Mobile en juillet 2018





Pôle hébergement et sport

Foyer George Williams

Le Foyer George Williams est une résidence pour étudiants, stagiaires et apprentis, âgés de 18 à 35 ans, de toutes nationalités et religions confondues. Elle est ainsi nommée en hommage à George Williams, fondateur de la Young Men Christian Association, plus connue sous son signe YMCA. Il s'agit de la plus ancienne et la plus grande association caritative de jeunesse au monde, dont l'objectif est d'aider les jeunes à s'épanouir dans leurs communautés.

Fort de sa multiculturalité, ce sont plus d'une trentaine de nationalités qui se sont côtoyées cette année au Foyer allant du Mexique à la Russie en passant par le Danemark, le Japon ou encore la Jordanie et le Ghana.

Ce melting pot culturel crée de facto une ambiance vivante et chamarrée à l'image de la Ville de Genève, si toutefois une pandémie ne s'était pas invitée dans le monde.

«Ce qui ne peut être évité, il le faut embrasser» affirmait William Shake-

spere, dans Les Joyeuses épouses de Windsor. Effectivement, cette affirmation sied tout particulièrement à ces temps troublés. Car rien ne laissait présager que cette nouvelle année se place sous des auspices si particuliers.

L'année 2020 s'est donc retrouvée – bien malgré elle - sous l'égide de la Covid-19. Ce virus, qui a bousculé notre vie professionnelle, a rendu unique cette année, tant sur le fond que sur la forme.

Confinée dès le 16 mars jusqu'à début mai, l'équipe du Foyer a dû faire preuve de réactivité et d'ingéniosité pour maintenir un semblant de vie « normale » pour les résidents.

Nous avons malheureusement dû annuler la majorité des activités usuelles et repenser l'organisation des autres. La soirée de bienvenue a été conservée, mais sans le traditionnel buffet canadien, une soirée fondue a été partagée entre résidents tout en respectant les mesures sanitaires (limite à 5 personnes) et quelques apéros ont été « tolérés » sur la terrasse du Foyer à défaut d'honorer la Fête des Voisins.

Avec l'arrivée de l'été, une accalmie s'est ressentie pour recharger les batteries. À cette occasion un nouveau barbecue et des parasols ont été offerts par la Fondation Immobilière des Unions Chrétiennes de Genève (FIUCG) pour que les locataires profitent au mieux de la grande terrasse.

Au milieu du troisième trimestre, la situation sanitaire s'étant de nouveau dégradée, nous avons dû, à contrecœur, renoncer au classique repas de Noël des résidents. Des paniers cadeaux ont en revanche été déposés dans chaque cuisine afin que les résidents qui ne pouvaient pas rentrer chez eux puissent tout de même profiter d'un « esprit de fête ».

Toujours ouvert à toutes les suggestions, le staff du Foyer encourage les résidents à prendre des initiatives. L'une de nos résidentes, esthéticienne de formation, a par exemple proposé ses services de manucure/pédicure et massage à des prix très doux pour ses colocataires.

La vie au Foyer

A la suite d'une demande émanant de plusieurs résidents, l'élection d'un représentant a été organisée afin d'améliorer la communication entre la direction du Foyer, le comité des UCG et les résidents. Au terme d'une campagne faite en automne, un heureux élu a été nommé. Il s'agit de Jean-Philippe Sauvageau. Son mandat de délégué court pour un an renouvelable. Sa première action a été de participer au dernier comité des UCG de l'année, au cours duquel il a pu présenter quelques propositions des locataires.

La Covid-19 a mis à mal les ressources financières de bon nombre de résidents et nous en sommes bien conscients. Dans le but de leur donner un petit coup de pouce « alimentaire », ils ont désormais accès à la distribution hebdomadaire que les UCG reçoivent de l'Association Partage.

Depuis l'année dernière, le bar du Foyer est agrémenté d'une bibliothèque participative. Forte de son succès, une seconde étagère a été installée.

Enfin, depuis le 1er septembre, le Foyer est dorénavant non-fumeur. Après quelques rappels à l'ordre toujours nécessaires, la mesure contribue à améliorer le confort des résidents.

Une connexion sécurisée

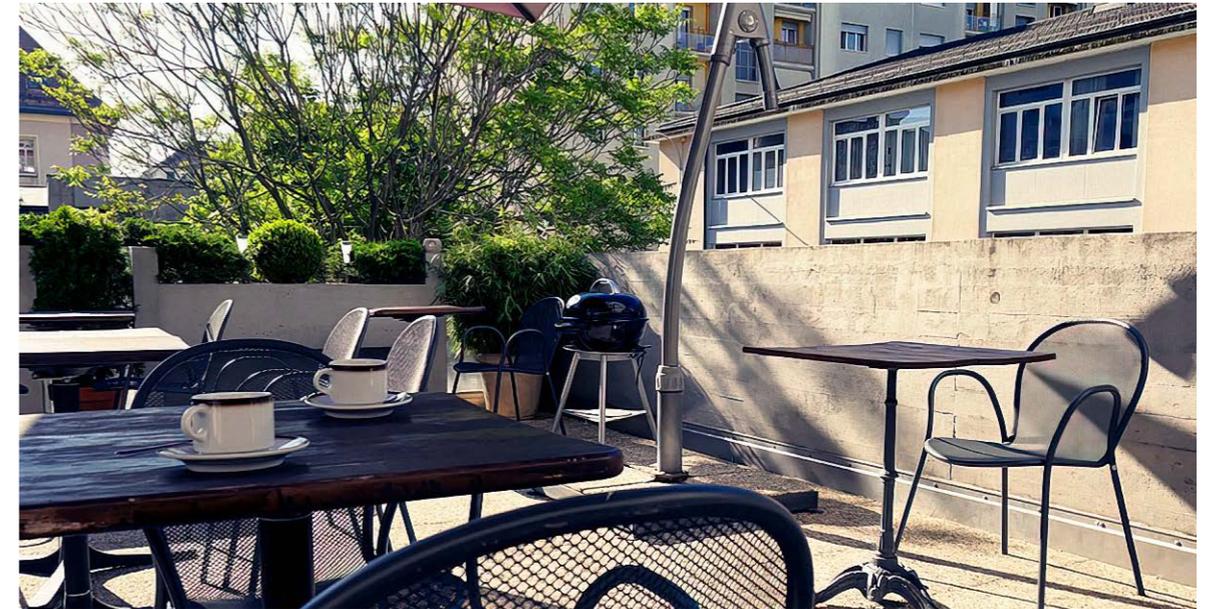
Un vaste projet de refonte du système informatique a été initié en 2019. Le passage à la dématérialisation du serveur et à l'installation de nouvelles bornes wifi sécurisées dans les étages a été, non sans peine, finalisé en septembre. Cette opération délicate s'est mise en œuvre durant le confinement, à l'heure où la majorité des résidents s'est retrouvée confinée avec des cours en ligne. Ce fut donc une manœuvre délicate, mais essentielle.

Créé en 2019, le groupe WhatsApp « officiel » Inside FGW est devenu un allié de poids pour communiquer avec les résidents. Le Foyer s'est d'ailleurs doté d'un téléphone portable pour répondre au plus vite à leurs demandes. Une permanence d'urgence a également été mise en place durant le week-end.

Les conséquences de la Covid-19

Dès le début du mois de mars, quelques étudiants étaient déjà rappelés par leurs universités d'origines à l'annonce probable et prochaine de la fermeture des frontières. Ainsi tous les étudiants d'origine européenne organisent leurs départs en ordre plus ou moins rangés dès la mi-mars. Seuls les étudiants hors Union Européenne ou suisses restent encore au Foyer.

Par la suite, l'annonce de la fermeture des universités et la fin des cours en présentiel impliquent que les étudiants suisses retournent



chez eux pour poursuivre un enseignement qui se donnera désormais à distance.

Sur la centaine d'étudiants qu'héberge habituellement le Foyer, nous avons relevé qu'une moitié restait présente entre mars et juin.

Par ailleurs durant cette période, aucune demande de location n'est bien évidemment enregistrée par le secrétariat du Foyer.

Bien que le Conseil fédéral annonce une aide d'urgence pour soutenir les branches économiques les plus impactées par les mesures sanitaires, le Foyer George Williams, tout comme les autres foyers d'étudiants à Genève, ne bénéficie d'aucune aide de l'Etat. Cette situation a été relevée par l'ensemble des partenaires du réseau AGLAE (Associa-

tion Genevoise pour le Logement des Apprentis et des Étudiants). Un appel à l'aide a été lancé auprès du Canton qui est resté vain.

En juin 2020, l'annonce de réouverture des frontières avec l'Union Européenne donne l'espoir d'une possible reprise de l'activité économique du Foyer. Mais les demandes de location restent très peu nombreuses.

Les universités poursuivent en grande partie les cours magistraux à distance et la majorité des examens finaux se déroule aussi à distance ou est tout simplement repoussée à la fin de l'été.

Les stagiaires que nous accueillons habituellement en « court terme » durant les mois d'été n'ont pas plus été nombreux. On le sait, les

places de stage ont été difficiles à trouver par ces temps de pandémie où le télétravail est devenu la règle.

Parallèlement, les programmes d'étude en mobilité s'annulent de jour en jour et la situation qui s'annonçait pour le mois de septembre n'était pas réjouissante.

Dès le mois de juin, plusieurs étudiants ont d'ores et déjà dû annuler ou reporter un échange universitaire à l'étranger prévu pour la rentrée au semestre d'automne. D'autres sont encore en proie à de grandes incertitudes sur un potentiel départ. Pour beaucoup, ce projet ne verra finalement pas le jour.

La Covid-19 a effectivement contraint de nombreuses universités à travers le monde à mettre en stand-by leurs programmes de mobilité.

Ceci a un impact considérable sur des résidences telles que la nôtre. Un nombre plus élevé que la moyenne de chambres est ainsi resté résolument vide jusqu'à la rentrée de septembre.

On comprendra pourquoi, dans un contexte et une situation incertaine, la direction du Foyer a pris la décision de privilégier les étudiants locaux qui, de toute façon, sont plus nombreux cette année dans les rangs des universités.

Conditions sanitaires au Foyer George Williams

Les mesures d'hygiène ont dû être renforcées pour assurer la sécurité de tous les résidents. Le personnel d'entretien du Foyer n'a pas ménagé ses efforts pour rassurer les résidents.

Plan de protection, gel hydroalcoolique, désinfection intensive par étage ont été nécessaires durant toute la période du confinement et au-delà.

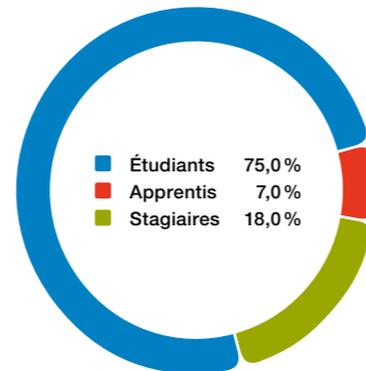
Nous avons tout de même eu 21 personnes qui ont dû se placer en quarantaine et quelques cas positifs heureusement sans gravité. La gestion de ces situations a été remarquablement menée par l'équipe du Foyer qui a su prendre les mesures nécessaires pour éviter une propagation du virus dans les étages.

Le Foyer en chiffre

La population du Foyer est répartie entre 75% d'étudiants, 7% d'apprentis et 18% de stagiaires.

La moyenne d'âge des résidents est de 23 ans pour les filles et 25 ans pour les garçons, soit un âge moyen de 24 ans.

Il y a 51% de garçons et 49% de filles.



Profils des résidents du foyer



Le fitness

Le fitness fait partie intégrante du Foyer et est aussi ouvert à toute autre personne, pour autant qu'elle devienne membre des UCG. Il est accessible aux abonnés 7/7 jours, de 6h à 23h00.

Une équipe de fidèles bénévoles composée de Marius, Toumaj et Kaveh est présente à tour de rôle un soir par semaine, afin d'aider les abonnés à se servir des machines ou encore pour leur proposer un programme personnalisé.

Toutefois cette année, ce service a particulièrement été mis à mal en raison des différentes mesures cantonales et fédérales qui nous ont obligés à fermer le fitness.

Perspectives 2021

Boris Cyrulnik affirme que «la résilience, c'est l'art de naviguer dans les torrents». Faisons nôtre cette assertion à l'aube de cette nouvelle année 2021 et repartons de plus belle sur les différents projets en cours de réalisation et de réflexion notamment :

- Installation de nouveaux routeurs pour maximiser la connexion internet du Foyer et améliorer le confort professionnel/étudiantin des résidents ;
- Réactivation du projet de création d'un bureau d'aide à l'expatriation pour les résidents ;
- Réflexion sur la création d'une « association d'Alumni du Foyer George Williams » ;
- Lancement d'un projet de jardin collaboratif.



Les UCG

Structure de stage offrant des perspectives de formation professionnelle

Les UCG et tout particulièrement les Villas YoYo permettent à des personnes de compléter des parcours d'insertion, de réinsertion ou de formation par des stages pratiques. Les équipes dirigées par des professionnels diplômés dans le domaine socio-éducatif et/ou dans le domaine du travail social sont aussi formées pour le suivi des apprentis et des étudiants.

Pour certains, c'est la découverte des métiers en lien avec les enfants ou l'entretien du bâtiment, pour d'autres comme les personnes primo-arrivantes, c'est la possibilité de se familiariser avec la langue française. Pour les étudiants, ce sont des stages permettant de s'habituer au monde professionnel et de compléter les enseignements.

C'est une expérience enrichissante pour tous les stagiaires qui arrivent au sein de notre institution et qui viennent ici par vocation. Pour certains d'entre eux, à la suite d'un accident de parcours, dans le cadre d'une reconversion professionnelle ou encore pour des jeunes ayant quitté le milieu scolaire très tôt, c'est une manière de donner un nouvel élan à leur vie.

Les UCG offrent une réelle « seconde chance » aux personnes qui s'investissent pleinement afin de pouvoir intégrer ou réintégrer le monde du travail et ainsi retrouver une vie professionnelle et sociale, ou encore de pouvoir se former à un métier.

Dans le parcours d'accompagnement, nous suivons chaque stagiaire avec des objectifs précis à atteindre. Pour certains d'entre eux, l'accompagnement est mis en place en lien avec différents organismes tels que l'Association CERTIS (transition et (ré)insertion professionnelle), l'Oeuvre Suisse d'Entraide Ouvrière (OSEO), l'office pour l'Orientation, la Formation Professionnelle et Continue (OFPC), les écoles de culture générale (ECG), la Haute École de Travail Social (HETS), le centre de formation professionnelle spécialisée Le Repuis, l'Hospice général, le Service d'Aide de Retour à l'Emploi (SARE) du Département de la sécurité, de l'emploi et de la santé (DSES), l'Office cantonal de l'emploi (OCE), l'Assurance-Invalidité (AI) de l'Office Cantonal des Assurances Sociales (OCAS), l'association Camarada, Contact Emploi Jeunes de la Ville de Lancy, CAP Formations (OFPC),

la Fondation Qualife, T-Interactions, l'association Esprit Nomade, etc.

Idéalement, chaque personne qui quitte les UCG au terme d'une période de stage plus ou moins longue doit avoir :

- *progresser sur le plan individuel et sur celui de l'insertion sociale;*
- *participer à la vie collective;*
- *acquis de nouvelles compétences transférables dans le monde du travail;*
- *défini un projet professionnel ou savoir ce qu'elle veut faire à l'issue du stage;*
- *levé tout ou une partie des freins lui permettant l'accès à l'emploi durable;*
- *repéré les outils à sa disposition pour sa recherche d'emploi et savoir les utiliser.*

À la suite d'une réorganisation interne, les stagiaires des domaines de l'entretien et de la régie des bâtiments bénéficieront du même

accompagnement que celui dispensé aux personnes faisant leur stage dans les Villas YoYo (domaine social).

Les différents profils de nos stagiaires

Chaque année, nous accueillons quelques jeunes en rupture de formation. Ils arrivent sous couvert de l'OFPC, dans le cadre d'un préapprentissage de 10 mois avec l'objectif d'acquérir de l'expérience professionnelle et ainsi poursuivre une formation pour l'obtention d'un CFC d'Assistant Socio-Educatif (ASE).

Pour d'autres, il s'agit de préparer l'apprentissage par l'intermédiaire du Centre de Formation Pré-Professionnelle (CFPP) ou de construire un projet professionnel sous couvert du dispositif FO-18 mis en place récemment par le département de l'instruction publique (DIP).

Enfin, avec Cap Formation ou encore avec Contact Emploi Jeunes, nous accueillons tout au long de l'année de jeunes stagiaires qui souhaitent découvrir un métier.

Les bénéficiaires de l'Hospice général effectuent chez nous une activité de réinsertion (AdR) et arrivent parfois sans formation certifiée dans le domaine concerné. Aujourd'hui, la plupart de ces personnes présentes sont en cours de formation avec l'OFPC dans le cadre de la formation Qualification +, soit par la Validation des Acquis et de l'Expé-

rience (VAE) soit par le biais de l'OrTra santé-social Genève. Cette opportunité leur permet de travailler à leur rythme tout en conservant leur stage essentiel pour la pratique professionnelle. Ces stagiaires quittent les UCG une fois leur CFC d'ASE en poche. Actuellement, dix-neuf personnes sont en activité de réinsertion dont treize en formation Quali+. Parmi elles, quatre personnes ont obtenu leur CFC cette année.

S'agissant des reconversions professionnelles, les personnes orientées chez nous par l'assurance invalidité (AI) ou par l'Office Cantonal de l'Emploi (OCE) possèdent déjà très souvent une riche expérience professionnelle. Elles souhaitent tout simplement changer d'orientation et se professionnaliser dans un autre domaine. Selon chaque profil, nous trouvons un accompagnement adapté.

Par l'intermédiaire de Camarada et d'Esprit-Nomade, nous accueillons aussi des personnes migrantes ne maîtrisant pas encore la langue française. Une immersion de quelques semaines au sein des Villas YoYo par exemple, leur permet de se familiariser avec leur nouvel environnement linguistique.

Entreprise formatrice

Chaque année, les UCG forment des apprentis. En 2020, quatre apprentis assistants socio-éducatif font partie des effectifs, deux sous contrat avec les UCG, deux autres dans le cadre d'un partenariat avec

le centre de formation Le Repuis. Cette année, un nouvel apprenti a obtenu son CFC d'ASE.

Nous accueillons également les apprentis de l'OrTra toujours dans le cadre du CFC (1^{re} et 2^e année) pour une durée de 4 mois.

Les étudiants sont très nombreux. Il s'agit principalement de jeunes stagiaires en année de maturité spécialisée en travail social (MSTS) ou les jeunes Pré-HETS et les étudiants HETS.

Enfin, les UCG accueillent également des stagiaires de l'école de culture générale (ECG) et du cycle d'orientation (stage d'une semaine).

Nos équipes sont aussi complétées de quelques bénévoles dans le cadre de l'acquisition de compétences.

Pour apporter de la cohésion aux équipes, nous avons travaillé cette année à la mise en place d'une formation d'accueil pour tous les nouveaux stagiaires arrivant au sein des Villas YoYo des UCG. Cette formation aura lieu une fois par trimestre dès la rentrée de l'automne 2021.



Elle se déroulera sous la forme de quatre modules :

- *Présentation de l'institution (UCG),*
- *La posture professionnelle,*
- *L'animation à destination des enfants de 4-12 ans,*
- *Le travail social dans les Villas Yoyo.*

Les objectifs de cette formation sont avant tout de faciliter l'adaptation des nouveaux stagiaires aux exigences de notre association, en favorisant leur formation, leur insertion ou leur reconversion professionnelle et en leur permettant de développer de nouvelles compétences. Il s'agit finalement de se familiariser avec le milieu professionnel de l'enfance

(public 4-12 ans) et de découvrir les exigences des métiers d'ASE, de moniteur ou encore d'éducateur.

Par ailleurs, les UCG emploient aussi des personnes en contrat à durée indéterminée sous le dispositif « Emploi de solidarité » (EdS). En contrepartie, les UCG bénéficient de participations financières cantonales. Pour chacune d'elle, l'objectif principal est de rebondir sur le marché ordinaire du travail, et nous nous sommes engagés à les accompagner dans leurs démarches de formation en tenant compte de leurs acquis.

Cette année, 12 personnes bénéficient de ce type de contrat et parmi elles, trois sont actuellement en formation.

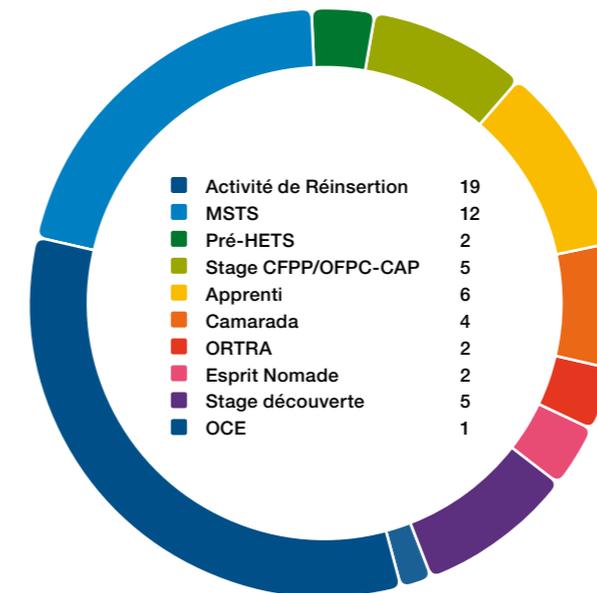
Des ateliers pour comprendre, organiser et gérer sa vie administrative personnelle.

Grace à la rencontre avec l'association Autonomia et sa fondatrice, Fabienne Müller, quelques collaborateurs et stagiaires des UCG ont bénéficié d'un programme de formation particulièrement intéressant : les AGAP (Ateliers de Gestion Administrative Personnelle).

Ces ateliers s'adressent aux jeunes sur le point de quitter la structure familiale, qui souhaitent anticiper ce moment ou aux personnes qui l'ont déjà quittée, mais qui n'ont pas encore trouvé l'équilibre administratif.

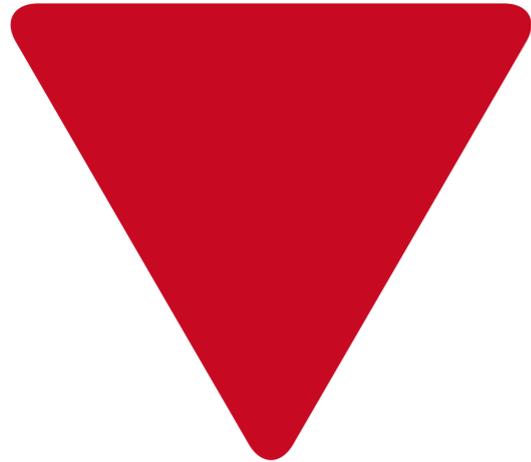
Ces AGAP permettent aux participants d'améliorer leurs chances de comprendre les démarches administratives qui incombent à la vie quotidienne (impôts, assurances...), de s'organiser, de gérer un budget ou encore de comprendre les implications de la vie à crédit.

Cela nous semblait important d'offrir cette formation à certains de nos collaborateurs et de leur permettre de gagner en autonomie sur cet aspect en particulier. Une grande satisfaction de la part des participants a été exprimée même elle a finalement dû se terminer à distance. Nous avons donc décidé de maintenir notre partenariat avec Autonomia, association reconnue d'utilité publique, et d'autres jeunes stagiaires bénéficieront de ces AGAP en 2021.



Profils des stagiaires

les
UCG



les
UCG

2021

Nouvelle ligne graphique

Les UCG font partie des Unions chrétiennes suisses (UCS), et sont intégrées dans les mouvements internationaux World Alliance of YMCAs (Alliance Universelle des UCJG) et World YWCA (Alliance Mondiale des UCF).

C'est en 1891 qu'apparaît pour la première fois le triangle rouge pointé vers le bas. Il symbolise l'anthropologie unioniste, laquelle envisage le développement de l'homme sous trois aspects interdépendants: spirituel, intellectuel et physique, mis au service d'un engagement social.

Le triangle est alors complété par trois mots «Mind - Body - Spirit».

En 1897, les YMCA créent un logo secondaire à usage public qui comportait le mot YMCA dans le logo lui-même. Ce logo comprend le triangle rouge et a été conçu pour être suffisamment simple en termes de couleur et de forme pour pouvoir être utilisé en public et pour que les gens le reconnaissent comme le logo public du YMCA.

C'est au cours des années '20 que le triangle sera adopté par les unionistes genevois en surimpression sur l'insigne officiel et original des YMCA. Ce dernier est en forme de roue pour symboliser l'union des associations dispersées dans le monde. Ce triangle deviendra la base de l'identité visuelle du mouvement YMCA et des nombreux mouvements qui en découlent. Il sera adapté, simplifié et repensé au cours des années, mais reste encore largement inspiré du logo initial avec le triangle.

Aujourd'hui, les UCG ont toujours les mêmes valeurs qu'autrefois, mais elles visent à s'adapter aux nouvelles normes sociétales pour remplir ses missions sociales. Désormais, les UCG agissent auprès de personnes de toutes croyances, de tous milieux socioculturels et de toutes cultures. Ses activités et prestations s'inscrivent notamment dans des domaines très variés comme l'intégration des enfants et des jeunes, la formation et la réinsertion professionnelle ainsi que dans l'hébergement de jeunes adultes en formation avec une seule mission : l'intégration de tous.

C'est dans cet élan d'adaptation et de modernisation que les UCG ont décidé de donner un coup de jeunesse au logo de l'association en confiant cette mission au graphiste et photographe Thierry Wenger «Ceux d'en face» (qui connaît par ailleurs bien l'institution puisqu'il était l'un des cadets dans son enfance).

En est sorti de son imagination et de ses réflexions, un logo simple, épuré, respectant l'histoire exceptionnelle de l'institution, ancré dans la société du 21e siècle.

Les Unions chrétiennes de Genève seront désormais identifiées par un acronyme «les UCG» pour être plus percutant et symboliser la promptitude de nos actes quotidiens.

Le triangle des débuts reste et affirme les 3 piliers de l'association «Mind-spirit-body» et confirme l'importance de l'équilibre entre l'esprit, le corps et l'âme pour chaque être humain.

Gageons que cette nouvelle identité puisse plaire au plus grand nombre.

Club de service unioniste de Genève

Le club de service unioniste de Genève a célébré son 40e anniversaire en janvier, un gage de sérieux et de longévité.

Le club se compose de 20 membres individuels et 2 couples (pour la plupart des anciens des UCG). Le club tient normalement une séance par mois avec un repas à midi suivi d'un exposé sur un sujet d'actualité. Malheureusement, quatre séances ont dû être annulées à cause de la pandémie de la Covid-19.

Chaque année, le club organise le premier vendredi de mars, un « Repas des anciens » pour nos membres en invitant d'anciens membres unionistes.

Le vendredi 6 mars 2020, c'est le Pasteur Espoir Adadzi, du Togo, qui est venu nous parler de ses expériences à Genève comme togolais. Notre séance de novembre, traditionnellement tournée autour du thème de la Semaine de prière universelle (organisée dès 1904 par les deux mouvements internationaux des Unions chrétiennes de jeunes gens (UCJG) et des Unions chrétiennes féminines (UCF)) a dû

être annulée, ainsi comme celle de décembre – traditionnellement fêtant l'Escalade.

Le club est affilié au Y's Men International avec des clubs dans plus de 70 pays répartis sur tous les continents et qui compte plus de 26'000 membres.

À relever encore que notre club soutient financièrement des projets des UCG (cette année don de CHF 500 pour les Villas YoYo) et du Y's Men internationale dans les pays en voie de développement.

Ce mouvement mondial a son siège international au bâtiment des UCG, 9 avenue de Sainte-Clotilde, 1205 Genève.



Les UCG en chiffres

bilan financier 2020

ACTIF	2020	2019
Actif circulant		
Caisses	3'995	5'050
CP-Banques	252'167	303'803
Débiteurs	27'791	340
C/C Charges sociales	4'210	3'112
C/C Fondation Immobilière (FIUCG)	7'077	1'659
Actifs transitoires	4 252	0
Total actif circulant	299'492	313'964
Actif immobilisé		
Mobilier et agencements	3'503	5'404
Investissements informatiques	36'277	20'000
Véhicule YoYo Mobile	17'500	24'500
Total actif immobilisé	57'280	49'904
TOTAL ACTIF	356'772	363'868

PASSIF	2020	2019
Capitaux étrangers à court terme		
Passifs transitoires	7'727	8'986
Loyers reçus d'avance	20'333	17'911
Créanciers divers	5'937	7'445
C/C Charges sociales	13'413	1'963
Provision pour risques maladie EdS	31'360	22'040
C/C Fondation Immobilière (FIUCG)	0	101'290
Dépôts de garantie	34'463	35'114
Total des capitaux étrangers à court terme	113'233	194'749
Fonds spéciaux		
Fonds de solidarité	16'540	14'766
Subvention investissements	146'990	24'500
Total des fonds spéciaux	163'530	39'266
Fonds affectés		
Fonds affectés Villas YoYo	0	75'000
Fonds affectés Invest. Informatique	0	45'000
Fonds de soutien du DSR, reçus d'avance	63'800	0
Total des fonds affectés	63'800	120'000
Capitaux propres		
Réserves facultatives issues du bénéfice / (pertes cumulées)	9'853	5'501
Résultat de l'exercice	6'356	4'352
Total des capitaux propres	16'209	9'853
TOTAL PASSIF	356'772	363'868

pertes et profits 2020

COMPTE DE PROFITS & PERTES DE L'EXERCICE	2020	2019	2018
Produits			
Produits d'activités	871'462	898'224	882'944
Produits des locations	761'461	778'298	791'084
Cotisations des membres	3'590	4'330	4'750
Abonnement fitness & Web senior	61'835	50'800	53'140
Autres produits d'activité	41'074	59'391	26'392
Recettes bar Foyer George Williams	3'502	5'405	7'578
Autres produits	361'220	519'404	574'866
Indemnités assurances des personnes	23'656	19'702	43'861
Frais de conciergerie & frais d'entretien	81'150	78'273	78'889
Autres remboursements	6'691	17'534	7'982
Produits financiers	2'369	2'385	2'668
Dons affectés	170'136	235'000	277'829
Dons libres	77'218	166'510	163'637
Subventions	445'839	456'869	429'078
Etat de Genève - DIP	85'589	85'589	86'471
Ville de Genève	184'250	203'000	181'250
Communes	176'000	166'000	160'000
Autres subventions	0	2'280	1'357
Participations	434'684	357'307	313'220
Participations cantonales EdS	339'413	350'880	297'273
Autres participations	95'271	6'427	15'947
Utilisation Subventions Investissements	16'000	7'000	3'500
Produits extraordinaires	18'176	0	0
TOTAL DES PRODUITS	2 147'381	2 238'804	2 203'608

COMPTE DE PROFITS & PERTES DE L'EXERCICE	2020	2019	2018
Charges			
Frais de personnel	1 780'090	1 780'107	1 703'761
Salaires bruts & remplacements	1 504'482	1 514'112	
Charges sociales	246'529	249'575	236'028
Autres charges du personnel	29'079	16'420	5'155
Frais généraux financiers	418'034	416'468	404'151
Frais de fonctionnement	20'782	25'142	37'924
Matériel & entretien	89'277	53'600	59'693
Prestations de services	76'522	86'535	74'863
Loyers & locations	192'730	194'180	183'482
Activités & projets	38'723	57'011	48'189
Amortissements	17'901	10'264	11'476
TOTAL DES CHARGES	2 216'025	2 206'839	2 119'388
Résultat avant variation des fonds affectés	-68'644	31'965	84'220
./. Dotation aux fonds affectés	0	-120'000	-92'387
+ Dissolution des fonds affectés	75'000	92'387	20'000
Variation des Fonds affectés	75'000	-27'613	-72'387
RESULTAT DE L'EXERCICE	6'356	4'352	11'833

Depuis 2002, conformément aux dispositions légales et afin d'éviter des conflits d'intérêts, un organe de révision indépendant a procédé à la révision des comptes. Le bureau fiduciaire CTR – Audit et Conseil SA révisé les comptes de l'association depuis l'exercice 2014. Les états financiers sont clôturés en conformité avec la loi suisse et les statuts des UCG. Ils sont révisés selon la Norme suisse relative au contrôle restreint et présentés conformément aux exigences des organismes qui subventionnent et selon la LIAF (Loi sur les indemnités et les aides financières).

L'association est au bénéfice d'une exonération fiscale selon l'arrêté du Conseil d'Etat du 4 mars 1998.

En date du 5 septembre 2017, l'AFC a informé les UCG que, selon sa volonté exprimée le 4 mai 2016 (info aux associations professionnelles n°1/2016), l'exonération est prolongée pour une durée indéterminée.

financements, dons et subventions

Le budget annuel des UCG (environ 2 millions de francs) est articulé selon deux grands pôles d'activité.

D'un côté le pôle hébergement et sport (Foyer George Williams et le fitness) qui assure une partie des fonds propres à l'association, et d'autre part le pôle pédagogie et animation, lequel comprend les quatre Villas YoYo et les services de l'I-Formation.

Seules les quatre Villas YoYo reçoivent des subventions communales et cantonales.

Les cours de l'I-Formation apportent une petite part de recettes tout comme la location des salles de conférences/cours (forum Max Perrot, salle Hubert Favre), situées au siège des UCG.

S'agissant de cette dernière prestation, les conditions sanitaires ont bien entendu impacté le résultat de l'année en cours.

Quant à la YoYo Mobile, elle génère aussi des produits grâce aux contrats de prestation qui se renouvellent selon les demandes d'interventions du véhicule.

Pour équilibrer le résultat, la recherche de fonds reste donc indispensable et les dons obtenus sont en priorité affectés aux secteurs non subventionnés pour lesquels nous devons développer des projets chaque année.

L'ensemble des dons² qui ont pu être réunis au cours de l'année 2020 s'élève à CHF 311'154 (CHF 401'510 en 2019). Des dons pour un montant de CHF 170'136 ont été traités comme « dons affectés ».

Pour ce qui est de la nature des dons reçus, il faut distinguer plusieurs types de dons :

- *Dons dévolus à des projets spécifiques : activés par projet uniquement avec une durée limitée ;*

- *Dons destinés aux activités des UCG, reconductibles, pour certains, d'année en année ;*

- *Dons reçus en qualité de membres partenaires de quelques institutions (UCR, Maison de la Réformation) ;*

● Dons offerts en nature tels que :

- *organisations des sorties proposées, plusieurs fois dans l'année, par les membres de l'Ordre de Saint-Jean - Genève,*

- *réception de livres de la part de la Fondation « Plaisir de lire »,*

- *don de gel hydroalcoolique de la part de l'entreprise Givaudan,*

- *don de masques chirurgicaux de la Société Suisse des Entrepreneurs - section de Genève (SSE),*

- *distribution de matériel créatif chaque année offert généreusement par la Maison Caran d'Ache.*

La subvention de l'État de Genève (DIP) s'est élevée à CHF 85'589 pour l'année 2020. Elle a été utilisée pour soutenir les activités de formation, d'insertion et de réinsertion pour CHF 41'589 et celles des enfants des quatre Villas YoYo soit CHF 10'800 pour chaque Villa.

En outre l'État de Genève a versé aux UCG une somme de CHF 339'413 qui correspond à la part des salaires qu'il prend en charge pour plusieurs employés qui sont sous contrat EdS (emploi de solidarité), hors RHT partiel demandé pour certains en novembre et en décembre.

La Ville de Genève a soutenu les activités de la Villa YoYo Europe-Charmaillles pour un montant de CHF 181'250 et un apprenti pour CHF 3'000.-

La Ville de Versoix, pour soutenir les activités de la Villa YoYo, a versé une subvention de CHF 80'000 pour 2020. Elle a aussi pris en charge l'intégralité des loyers et des charges de l'appartement de la Pelotière pour un montant de CHF 18'695 et le remboursement aux UCG de son entretien pour une somme de CHF

6'808. Par ailleurs, elle a accordé un soutien complémentaire hors budget de CHF 1'000.

La Ville d'Onex a versé une subvention de CHF 95'000.- pour la Villa YoYo d'Onex. Elle a mis aussi à disposition les salles, qu'elle entretient à sa charge, pour accueillir les enfants pour un montant de CHF 11'250.

L'Association « Partage » a fourni gratuitement 7'947 kg de denrées alimentaires et de produits de nécessité pour une valeur de CHF 57'020.

Les UCG ont également bénéficié du soutien étroit de la Fondation Immobilière des Unions Chrétiennes de Genève (FIUCG) que nous remercions vivement.



² La liste des différents donateurs peut être consultée au secrétariat.



remerciements

Nous remercions chaleureusement nos mécènes, nos donateurs et nos partenaires pour leur confiance et leur généreux soutien sans qui nos activités n'existeraient pas. Nous leurs en sommes infiniment reconnaissants.

Il nous semble aussi particulièrement important de remercier très chaleureusement tous les collaborateurs, les bénévoles et les stagiaires qui ont partagé avec nous cette année compliquée.

Nous avons dû faire preuve de vigilance, d'attention, mais aussi de créativité avec des conditions de travail qui ont été bouleversées. Nous avons tous appris que la patience est meilleure alliée que le découragement. Elle nous aide à garder l'énergie et la confiance pour continuer à réaliser les nombreux projets qui nous tiennent à cœur.

Nous remercions en particulier l'équipe de l'entretien et du nettoyage du Foyer et des bureaux administratifs qui a été mise à rude épreuve cette année et dont le travail s'est parfois fait dans des conditions difficiles, tant physiques que morales.

Il en est de même pour toutes les équipes des Villas YoYo qui ont dû apprendre à fonctionner avec de nouveaux concepts, qui espérons-le pour la plupart, resteront temporaires.

Nous souhaitons aussi ici remercier Déborah Blanc, adjointe de la Villa YoYo d'Europe-Charmillles et Benoît Cano, responsable de la Villa YoYo de Versoix qui après cinq années passées auprès des enfants ont fait le choix de prendre de nouveaux chemins. Nous les remercions pour leurs engagements tout au long de ces années et nous leur souhaitons une bonne suite de carrière.

Durant cette année 2020, nous avons également eu le plaisir d'accueillir Cécile Cornuz qui occupe le poste de responsable administrative du Secrétariat Général et Valentin Dupertuis qui rejoindra l'équipe de la Villa de Versoix en qualité d'adjoint au côté de Virginia Gomes, désormais responsable de la Villa YoYo. Nous leur souhaitons la bienvenue.

Contacts et coordonnées

Comité

Président: Jean-Louis Collart

Vice-présidente: Alessia Schmid

Trésorier: Gérald Rossellat

Secrétaire: Ingvar Wallin

Membres

Philippe Cuenoud

Martine Pasche

Norbert Pralong, ex officio, président
FIUCG

Nicole Rossellat

Secrétariat général

Secrétaire générale:

Anne Sophie Dejace

Directeur adjoint: Youcef Djebbar

Secrétariat: Cécile Cornuz

Comptabilité: Françoise Wildi Sugrañes

Secrétariat général des UCG

**Administration, renseignements
et location de salles**

Avenue de Sainte-Clotilde 9

1205 Genève/Suisse

T +41 22 328 11 33

e-mail: admin@ucg.ch

Heures d'ouverture du secrétariat:

lundi – vendredi, 08h30 - 12h30

I-formation

Renseignements et inscriptions

T +41 22 781 67 85

e-mail: pfr@ucg.ch

Heures d'ouverture: lundi – vendredi,

8h00 - 12h00 et sur rendez-vous

Formatrice: Pierrette Frily

Foyer George Williams et fitness

**Chambres meublées louées
aux apprentis, étudiants et
stagiaires**

T +41 22 328 12 03

e-mail: foyer@ucg.ch

Heures d'ouverture du bureau:

lundi – vendredi, 8h30 - 12h00 et

18h00 - 20h30

Directeur: Fariboz Araeipour (Bozi)

Directrice adjointe: Amandine Sasso

Conciergerie: Fernando Caetano

Villas YoYo

Versoix

Route des Fayards 254

1290 Versoix

T +41 79 548 22 79

e-mail: vyv@ucg.ch

Heures d'ouverture:

En période scolaire: lundi, mardi, jeudi
et vendredi, 16h00 - 18h30, mercredi
14h00 - 17h00

Pendant les vacances (excepté Noël):

lundi – vendredi, 14h00 - 17h00

Responsable: Virginia Gomes Crotti

Adjoint: Valentin Dupertuis

Onex

Pavillon Grande Maison

Av. des Grandes-Communes 68

1213 Onex

T +41 79 506 03 66

e-mail: vyo@ucg.ch

Heures d'ouverture:

En période scolaire: lundi, mardi, jeudi
et vendredi, 16h00 - 18h30, mercredi
14h00 - 17h00

Pendant les vacances (excepté Noël):

lundi au vendredi, 14h00 - 17h00

Responsable: Mirjana Jovic

Adjointes: Dana Moundinga et

Jacqueline Lutz

Europe-Charmilles

Dans les locaux du 99

Rue de Lyon 99

1203 Genève

T +41 79 748 83 84

e-mail: vyec@ucg.ch

Heures d'ouverture:

En période scolaire: mercredi et
samedi, 9h30 - 18h00

Pendant les vacances (excepté Noël):
lundi au vendredi, 9h30 - 18h00

*Attention: durant la semaine de
vacances de février et d'automne, la
Villa YoYo est fermée et propose avec
le collectif de professionnels de l'ABRI
une semaine d'activités thématiques.*

Responsable: Nicolas Zinguinian

Adjointes: David Mariglier et

Christiane Rolandi

YoYo Mobile

Renseignements sur demande

T +41 22 328 11 33 /

+41 79 432 60 11

e-mail: vym@ucg.ch

Responsable: Jenny Dawson

Coordonnées bancaires

**Pour soutenir nos missions par
un don :**

**Pour les Unions Chrétiennes de
Genève:**

PostFinance 1205 Genève

N° de compte: 12-2241-5

IBAN: CH54 0900 0000 1200 2241 5

BIC: POFICHBEXXX

Pour les Villas YoYo de Genève:

PostFinance 1205 Genève

N° de compte: 14-850778-0

IBAN: CH51 0900 0000 1485 0778 0

BIC: POFICHBEXXX

Merci





www.ucg.ch

